

## การพัฒนาบุคลิกภาพของผู้บริหาร...

นำเสนอเมื่อ : 6 มี.ค. 2552

...อ่านดูแล้วเห็นว่ามีความน่าสนใจที่ควรนำมาฝากเพื่อนครู...หวังว่าคงเป็นประโยชน์บ้างไม่มากก็น้อย...ค่ะ

### การพัฒนาบุคลิกภาพของผู้บริหาร (PERSONALITY DEVELOPMENT)

บุคลิกภาพของผู้บริหารมีความสำคัญสำหรับผู้บริหารเป็นอย่างยิ่งผู้บริหารที่มีบุคลิกภาพดีย่อมได้รับการยอมรับนับถือจากผู้ใต้บังคับบัญชา เมื่อการยอมรับเกิดขึ้นการบริหารงานย่อมดำเนินไปได้อย่างราบรื่นองค์ประกอบของบุคลิกภาพ บุคลิกภาพของบุคคลประกอบด้วยองค์ประกอบ 4 ประการดังนี้

บุคลิกภาพทางกาย

บุคลิกภาพทางอารมณ์และจิตวิทยา

บุคลิกภาพทางสังคม

บุคลิกภาพทางสติปัญญา

บุคลิกภาพทางกายแบ่งเป็นองค์ประกอบย่อย 2 องค์ประกอบ ประการแรก

คือ

1. รูปลักษณ์ภายนอกของผู้บริหารเป็นประการแรกที่ปรากฏแก่สายตาผู้คน ความสะอาดของร่างกายเป็นความสำคัญอันดับแรกการแต่งกายเรียบร้อยเหมาะสมกับตำแหน่ง วัย และสถานการณ์ มีความสำคัญอันดับต่อมา สองสิ่งนี้ประกอบกันเขาเป็นบุคลิกภาพภายนอกของบุคคลนั้น ๆ บุคลิกภาพส่วนนี้จะเป็นตัวสื่อสารให้บุคคลที่พบเห็นรู้จักท่านในเรื่องต่าง ๆ ดังต่อไปนี้คือ ระดับการศึกษา ตำแหน่งฐานะทางเศรษฐกิจ ชนชั้นในสังคม จากสายตาของเขาเอง โดยไม่ต้องใช้ภาษาพูด ดานวิชาการทำงานเรียกสิ่งนี้ว่า การสื่อสารที่ไร้ศัพท์ ผู้บริหารที่ขาดการใส่ใจในสิ่งนี้ การสื่อสารที่ไร้ศัพท์อาจจะสื่อสารให้ผู้พบเห็นเข้าใจในเรื่องต่างๆของท่านผิดไปจากความจริง

### 2. คือบุคลิกภาพภายในผู้บริหาร

ต้องมีความสามารถในการพูดการโต้ตอบที่ดีมีความฉลาดแหลมคมในการสนทนา

เป็นผู้นำกลุ่มได้ และต้องมีข้อมูลอย่างเพียงพอ  
เพื่อประกอบการตอบโต้อย่างแหลมคมได้  
ดังนั้นผู้บริหารจำเป็นต้องอ่านหนังสืออยู่เสมอจะได้ทันสมัย  
และไวต่อการสื่อสารทางภาษาพูดอย่างมีประสิทธิภาพองค์ประกอบย่อยสองประการนี้รวมกันเป็นองค์ประกอบของบุคลิกภาพทางกายของผู้บริหารที่จะก่อให้เกิดการยอมรับจากผู้ใต้บังคับบัญชา

### บุคลิกภาพทางอารมณ์ และจิตวิทยา

#### ผู้บริหารที่มีบุคลิกภาพดีต้อง

เป็นผู้มีความมั่นคงทางอารมณ์ไม่หงุดหงิดฉุนเฉียว  
บนเวลาตลอดเวลามีความกล้าหาญในการเผชิญกับอุปสรรคต่าง ๆ  
อย่างไม่ย่อท้อต่อความยากลำบาก มีจิตใจเป็นประชาธิปไตย เคารพสิทธิ  
รับฟังความคิดเห็นของผู้อื่น รู้จักชมเชยพุดจาโนมนาว

จงใจคนให้ทำงานเพื่อความเจริญก้าวหน้าของสถานศึกษาและส่งเสริมความก้าวหน้าของผู้ใต้บังคับบัญชา ผู้บริหารที่มีบุคลิกภาพดี ต้องรักษาอารมณ์ได้  
ทนต่อความวุ่นวายได้มากกว่าผู้อื่น และระงับความโกรธได้อย่างรวดเร็ว

### บุคลิกภาพทางสังคม

ผู้บริหารควรเป็นผู้นำในการศึกษาหาความรู้ในพิธีการต่างๆตามปทัสฐาน(norms)ของสังคม  
เพื่อจะได้ปฏิบัติตามมารยาทสากลได้อย่างถูกต้องสามารถเป็นตัวอย่างที่ดีให้คำแนะนำแก่ผู้ใต้บังคับบัญชา  
ตลอดทั้งคนรอบข้างได้

### บุคลิกภาพทางสติปัญญา

#### ผู้บริหารที่มีบุคลิกภาพดี

ต้องมีความคิดริเริ่มสร้างสรรค์พอที่จะเป็นผู้นำกลุ่ม  
สามารถคิดสร้างสรรค์สิ่งที่เป็นประโยชน์แก่สถานศึกษาได้  
ซึ่งอาจสรุปได้ว่าสติปัญญาและความรอบรู้ในวิชาชีพของผู้บริหาร  
เป็นสิ่งสำคัญมากในการบริหาร

องค์ประกอบทั้ง 4 ด้านของบุคลิกภาพที่ดีของผู้บริหารนั้น  
นับได้ว่าทุกด้านมีความสำคัญเท่าเทียมกันสมควรที่ผู้บริหารควรตระหนัก  
หมั่นฝึกฝนจนเป็นภาพลักษณ์ที่ปรากฏแก่สายตาของคนทั่วไป  
เพราะนั่นคือสิ่งสำคัญอย่างยิ่งในการจูงใจให้ผู้ใต้บังคับบัญชายอมรับนับถือ  
อันจะส่งผลถึงการร่วมมือร่วมใจในการปฏิบัติงานอีกด้วย

อย่างไรก็ตามบุคลิกภาพที่ดีของผู้บริหารแม้จะไม่เกิดขึ้นเอง  
แต่สามารถสร้างให้เกิดขึ้นได้  
ในทำนองเดียวกันไม่มีใครสามารถสร้างบุคลิกภาพที่ดีแก่ผู้บริหารได้  
นอกจากตัวผู้บริหารเอง.

ขอบคุณที่มาข้อมูล [school.obec.go.th](http://school.obec.go.th)